



Dlouhodobý záměr vzdělávací
a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační, umělecké a další tvůrčí
činnosti **Univerzity Tomáše Bati
ve Zlíně** na období **2016-2020**

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016 - 2020

Úvod

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016 – 2020 je klíčovým strategickým dokumentem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen UTB) vymezujícím priority a hlavní plánovaná opatření pro období 2016 až 2020.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016 – 2020 (dále jen „Dlouhodobý záměr UTB“) navazuje na české a evropské koncepční a strategické dokumenty vzdělávací a vědní politiky. Zohledňuje cíle Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 - 2020 zpracovaný Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR.

Východiska

Dlouhodobý záměr UTB navazuje na minulá období, která započala v roce 2001 zřízením UTB. V první etapě v období 2001 až 2005 byla univerzita charakterizována intenzivním budováním vzdělávací infrastruktury a navyšováním objemových parametrů s cílem získat dostatečné kapacity pro stabilní chod univerzity. V dalším období 2006 až 2010 pokračovalo budování vysokoškolské vzdělávací infrastruktury a souběžně začalo intenzivní formování výzkumné infrastruktury.

V období 2011 až 2015 čelila UTB významným restrikcím v počtu kontrahovaných studentů, které utlumily extenzivní rozvoj univerzity. Významných zlepšení naopak bylo dosaženo v kvalitativních ukazatelích a ve výzkumných aktivitách. Budování výzkumné infrastruktury přineslo výsledky, které částečně eliminovaly dopady restrikcí ve vzdělávacím segmentu.

Dlouhodobý záměr UTB dále věcně navazuje na řadu koncepčních dokumentů, na národní úrovni zejména na Strategii vzdělávací politiky České republiky do roku 2020 („Strategie 2020“), která byla přijata v roce 2014 jako zastřešující strategický dokument vymezující základní východiska pro dlouhodobé záměry všech stupňů vzdělávacího systému, včetně vysokého školství, i další koncepční materiály.

Mezi dokumenty na národní úrovni, na něž navazuje Dlouhodobý záměr UTB, patří dále:

- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol 2011 - 2015,
- Rámec rozvoje vysokého školství do roku 2020,
- Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti 2012 – 2020,
- Rámec pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací (2014/C 198/01),

- Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR (Národní RIS3 strategie) vč. Krajské přílohy za Zlínský kraj,

Na mezinárodní úrovni:

- Evropský prostor vysokoškolského vzdělávání (Boloňská deklarace z 19. června 1999 a navazující komuniké),
- Strategie Evropa 2020,
- Strategický rámec evropské spolupráce ve vzdělávání a odborné přípravě (ET 2020 – Education and Training 2020).

Dlouhodobý záměr UTB je zaměřen na průřezové strategické cíle, jejichž naplňování vyžaduje koordinaci několika různých opatření ve středně dlouhé až dlouhodobé perspektivě. Na Dlouhodobý záměr UTB navazují jeho každoročně vydávané Aktualizace, které jednak rozpracovávají plán provádění klíčových opatření pro daný rok, jednak rozšiřují seznam priorit o méně komplexní úkoly s jednoletou realizací a v neposlední řadě reagují na aktuální vývoj v oblasti vysokého školství i v celé společnosti, na nová zjištění a analýzy a zohledňují i dosavadní průběh a výsledky reforem.

Strategické cíle

V období 2016 až 2020 je základním cílem UTB transformace na vzdělávací a vědecko-výzkumnou instituci úzce propojenou s podnikatelským prostředím a rozvíjení aktivit charakteristických pro podnikatelskou univerzitu (Entrepreneurial University).

- Cíl 1: Budovat univerzitu s pevným renomé ve vzdělávacím systému vysokoškolského vzdělávání. Zajistit vzdělávání kvalitních a konkurenceschopných absolventů, kteří najdou uplatnění ve svém oboru na globálním trhu práce.
- Cíl 2: Zajistit kvalitní výzkum s uznatelnými výstupy v oborech realizovaných na univerzitě, s vysokou mírou užitečnosti pro kontinuální rozvoj regionu.
- Cíl 3: Dále rozvíjet přirozené mezinárodní prostředí na UTB.
- Cíl 4: Využít znalostní potenciál a podmínky k transformaci UTB do kategorie podnikatelské univerzity, a to:
- prostřednictvím kontinuální identifikace nového tržního prostoru, hledání a tvorby příležitostí, transferu znalostí do praxe, vyhledávání partnerů pro rozvoj univerzity, sdílení přidané hodnoty a rizik, řešení komerčních projektů a zakázek pro subjekty praxe, s vazbou ke studijním programům UTB a vědecko-výzkumnému zaměření;
 - propojením univerzity na regionální podniky a regionální samosprávu a budováním inovační kultury na bázi univerzita-podniky-regionální samospráva přispívat k prosperitě regionu v oblasti ekonomické, sociální, umělecké, environmentální a technické.
- Cíl 5: Posílit činnost univerzity v oblasti sociální odpovědnosti uvnitř a navenek vyhledáváním a vytvářením partnerství a intenzivní spoluprací v oblasti neziskové sféry, nastavením transparentních postupů v personální oblasti (náboru, vzdělávání, hodnocení, systému odměňování, rozvíjením systému zaměstnaneckých benefitů);

podporou flexibilních forem práce, zkvalitňováním služeb pro studenty i zaměstnance, podporou sounáležitosti studentů, absolventů a zaměstnanců univerzity.

Prioritní cíle

1. Vzdělávání

- Cíl 1: Propojit studijní obory, vytvořit modulární systém vzdělávání. Podpořit vznik interdisciplinárních předmětů zaměřených na transfer znalostí a řízení inovačního procesu.
- Cíl 2: Vytvořit a realizovat novou koncepci výuky jazyků na UTB.
- Cíl 3: Připravit a akreditovat nové studijní programy, a to bakalářské, navazující magisterské i doktorské. Pro potřeby regionálních strojírenských firem připravit odpovídající mezioborové strojírenské studijní programy.
- Cíl 4: Připravit a akreditovat navazující magisterské a doktorské studijní programy pro potřeby výzkumných institucí.
- Cíl 5: Zlepšit prezentační, komunikační, IT, projektové a podnikatelské dovednosti a kompetence studentů, podporovat kreativitu a samostatné rozhodování a řešení problémů.
- Cíl 6: Implementovat Národní kvalifikační rámec terciárního vzdělávání do profilu absolventa a popisů výsledků učení v jednotlivých typech studia.
- Cíl 7: Podporovat zapojení studentů do praxí, firemních stáží a tvůrčí činnosti součástí, aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s praxí. Zvyšovat počet bakalářských a diplomových prací řešených v souladu s požadavky praxe.

2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti

- Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na UTB s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (evidovaných pro RIV) a nárůstu jejich citovanosti.
- Cíl 2: Implementovat hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti prostřednictvím Registru uměleckých výstupů (RUV) do celouniverzitního systému hodnocení pedagogických a tvůrčích činností.
- Cíl 3: Zkvalitňovat strukturu pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe, zejména posilovat zapojení UTB do aplikovaného výzkumu a vývoje podporovaného z neveřejných zdrojů. Nastavit stabilní mechanismus pro podporu rozvoje Centra transferu technologií.

- Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumných center vybudovaných s podporou OP VaVpI. Nastavit stabilní a transparentní mechanismus rozdělování institucionální podpory tak, aby se zohlednil strategický přínos center pro další rozvoj UTB.
- Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury UTB do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách. Budovat infrastrukturu zajišťující projektové aktivity.
- Cíl 6: Přijímat projektové mladé výzkumné pracovníky (postdoktorandy) jako potenciální zdroj personálního zabezpečení kvalitních tvůrčích činností na UTB. Vytvářet grantové pobídky pro mladé vědecké pracovníky, umožňující jejich kariérní rozvoj.
- Cíl 7: Vytvářet podmínky pro vznik projektových mezifakultních výzkumných týmů s cílem zvýšit potenciál a výstupy vědeckovýzkumné činnosti.
- Cíl 8: Vytvořit systém pro management lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji, na jehož základě bude řízena a ovlivňována kvalita tvůrčích činností, jak na úrovni jednotlivých součástí, tak i na celouniverzitní úrovni.
- Cíl 9: Vytvořit vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčí činnosti jednotlivých týmů na UTB umožňující identifikaci jejich silných a slabých stránek s promítnutím do kvalitnějšího strategického řízení daného týmu.
- Cíl 10: Rozvíjet spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi a s pracovišti Akademie věd ČR.

3. Zajišťování kvality

- Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností a na základě výsledků přijímat opatření.
- Cíl 2: Využívat dostupné finanční nástroje k ovlivňování kvality činností UTB při respektování principu efektivity.
- Cíl 3: Vyhodnocovat a zvyšovat kvalitu a relevanci prezenční i kombinované formy studia s cílem harmonizovat profil absolventa v obou formách studia.
- Cíl 4: Analyzovat a identifikovat příčiny studijní neúspěšnosti. Na základě analýzy, příkladů dobré praxe a s ohledem na specifika jednotlivých studijních programů a oborů navrhnout opatření vedoucí ke zvýšení úspěšnosti s udržením kvality.
- Cíl 5: Soustavně zvyšovat kvalitu doktorských studijních programů, zlepšovat podmínky a finanční zabezpečení studentů doktorských studijních programů.
- Cíl 6: Podporovat zapojování studentů všech magisterských a doktorských studijních programů do výzkumných aktivit.

4. Diverzita a dostupnost

- Cíl 1: Nastavit podmínky rovného přístupu ke vzdělávání pro uchazeče/studenty se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněných prostředí.
- Cíl 2: Rozšiřovat možnosti poskytování poradenských služeb pro uchazeče o studium, studenty i zaměstnance.
- Cíl 3: Rozvojem individuálního nadání studentů podporovat produkci absolventů se specifickými znalostmi a dovednostmi.
- Cíl 4: Otevřít univerzitu veřejnosti. Zabezpečit prostupnost studijních programů a programů CŽV. Rozšířit nabídku kurzů celoživotního vzdělávání.
- Cíl 5: Rozvíjet systémy elektronických studijních materiálů a systémy pro archivaci výstupů tvůrčích činností (VaV) vzniklých na UTB.
- Cíl 6: Rozšiřovat a kultivovat vztahy se zaměstnavateli absolventů UTB a zapojit je do inovace studijních programů, celoživotního vzdělávání a spolupráce v rámci VaV.
- Cíl 7: Zkvalitňovat a rozvíjet U3V jako službu veřejnosti.

5. Internacionalizace

- Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.
- Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.
- Cíl 3: Zajistit, aby studenti bakalářských a navazujících magisterských studijních programů byli v rámci svého studia vysíláni na studijní pobyt nebo stáž v zahraničí trvající nejméně 14 dní.
- Cíl 4: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobý studijní pobyt v trvání nejméně 14 dní.
- Cíl 5: U studentů doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy do zahraničí v rámci jejich studia, preferovat pobyty delší než měsíc.
- Cíl 6: Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech tak, aby nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.
- Cíl 7: Podporovat akreditaci a realizaci joint / double / multiple degree studijních programů.
- Cíl 8: Zajistit nárůst počtu absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém.

Cíl 9: Podporovat vznik a udržitelnost zahraničních center UTB.

Cíl 10: Využívat globální bat'ovskou infrastrukturu pro potřeby UTB.

Cíl 11: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a uznávanými odborníky.

Cíl 12: Získávat kvalitní studenty ze zahraničních škol pro doktorské studium a postdoktorandské pobyty.

6. *Relevance*

Cíl 1: Podporovat profesní a odborný růst pracovníků UTB a zvyšovat jejich kompetence jak ve vzdělávání, tak v tvůrčích a dalších činnostech, včetně valorizace výsledků.

Cíl 2: Zvyšovat uplatnitelnost absolventů v praxi spoluprací s relevantními aktéry (zaměstnavateli, absolventy, sociálními partnery apod.) při tvorbě a inovacích studijních programů, zkvalitněním práce Job Centra UTB, podporou přenositelných kompetencí studentů, podporou podnikatelství a vytvářením podmínek pro vznik start-up firem.

Cíl 3: Vzdělávací, výzkumnou, vývojovou, uměleckou i další činností univerzity reagovat na lokální, regionální, celostátní, přeshraniční i mezinárodní podmínky, problémy a celospolečenské výzvy.

Cíl 4: Zajistit, aby UTB sehrávala významnou roli v rámci metodické podpory vzdělávacích aktivit a přípravy pedagogů ve Zlínském kraji na všech stupních vzdělávacího systému, včetně inkluzivního vzdělávání.

7. *Rozvoj univerzitní infrastruktury*

Cíl 1: Vybudovat a zprovoznit Vzdělávací komplex UTB.

Cíl 2: Vybudovat a zprovoznit Centrum kreativních průmyslů (vědeckotechnický park, inkubátor pro specifický kreativní průmysl).

Cíl 3: Zlepšit infrastrukturu pro vzdělávání realizací finančně náročných investičních akcí charakteru rekonstrukce a modernizace.

Cíl 4: Budovat a rozvíjet e-infrastruktury pro nasazení nových technologií a technik ve výuce i výzkumu.

Cíl 5: Rozvíjet informační systém UTB s cílem úplné elektronizace jeho základních segmentů a omezení administrativní náročnosti.

- Cíl 6: Spolupracovat s vysokými školami a sdílet kapacity v těch částech informační infrastruktury, ve kterých je používán stejný systém – IS/STAG, SAP, OBD/GaP/IGA.
- Cíl 7: Zajistit dostupnost elektronických informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsahu.
- Cíl 8: Zajistit ekonomickou nezávislost podnikatelského chování univerzitních subjektů, budovat podnikatelská centra a inkubátory, podporovat firmy, v nichž podnikají absolventi UTB a podporovat sítě malých a středních podniků na regionální úrovni (klastry).

8. *Externí a interní komunikace univerzity*

- Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity.
- Cíl 2: Podporou komunikace mezi akademickou sférou a soukromým sektorem, státní správou i občanskou společností zajistit spolupráci na tvůrčích činnostech a transfer znalostí a inovací.
- Cíl 3: S využitím moderních forem komunikace nadále zlepšovat dostupnost přehledných a spolehlivých informací o možnostech studia na UTB pro uchazeče i veřejnost (v ČR i v zahraničí).
- Cíl 4: Zajistit kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, tj. se zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.
- Cíl 5: Vytvořit a realizovat strategii komunikace s absolventy UTB.
- Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.
- Cíl 7: Popularizovat výsledky vědy a výzkumu směrem k veřejnosti, zejména budoucím zájemcům o studium a vědeckou činnost na UTB.
- Cíl 8: Optimalizovat vnitřní systém komunikace (standardizované nástroje vnitřní komunikace), zvýšit informovanost zaměstnanců o strategických záměrech univerzity a zkvalitňovat komunikaci mezi studenty/zaměstnanci a vedením UTB.
- Cíl 9: Podporovat univerzitní aktivity ve vzdělávací i tvůrčí oblasti, směřující k šíření odkazu Tomáše Bati. Rozvinout činnost Informačního centra Bat'a.

9. *Financování a organizace*

- Cíl 1: Zajistit stabilní, transparentní a efektivní financování všech součástí UTB, reflektovat demografické trendy a změny v alokaci veřejných prostředků prostřednictvím optimalizace organizační a personální struktury všech součástí UTB.

- Cíl 2: Prohlubovat vícezdrojové financování činností univerzity a snižovat závislost na přímém financování ze státního rozpočtu zvyšováním podílu vlastních příjmů. Podpořit inovace všech činností UTB z prostředků Institucionálního plánu, Centralizovaných rozvojových programů a z OP VVV, příp. dalších operačních programů. Financovat strategické a prioritní akce v maximální míře z prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů v programovém období 2014-2020.
- Cíl 3: Zdokonalovat systém rozdělování institucionálních prostředků v rámci univerzity tak, aby v maximální možné míře zohledňovaly skutečné výkony a současně byl podporován rozvoj činností v návaznosti na priority univerzity ve vzdělávání i tvůrčí činnosti.
- Cíl 4: Analyzovat možnosti divestic, tj. odprodeje zbytného a málo využívaného majetku s cílem použít takto získané prostředky k optimalizaci materiálového vybavení UTB.
- Cíl 5: Navrhnout a aplikovat maticový model řízení ve struktuře univerzity a přidružených organizací.
- Cíl 6: Zajistit právní a organizační prostředí UTB v souladu s úpravami relevantních zákonů.

Závěrečná ustanovení

V souladu s § 15 odst. 2 písm. a) Zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, se k Dlouhodobému záměru UTB na období 2016 – 2020 vyjádřila dne 12. října 2015 Správní rada UTB, projednala jej dne 16. října 2015 Vědecká rada UTB a podle ustanovení § 9 odst. 1 písm. i) zákona ho schválil dne 27. října 2015 Akademický senát UTB.


Ing. Alena Macháčková, CSc.
předsedkyně Akademického senátu UTB


prof. Ing. Petr Sába, CSc.
rektor UTB

